

Contexte de la mission :

Dans le cadre d'un projet de développement du réseau électrique à Dubaï, la DEWA (Dubai Electricity and Water Authority) a entrepris la réalisation de deux sous stations électriques. Ce projet se situe dans un contexte international, avec différents partenaires répartis dans différentes régions du monde (France, Egypte, Turquie, Dubaï).

Responsabilité / Périmètre :

Le management du projet a été assuré par une équipe basée sur le site AREVA T&D de la Défense.

ONYX PROMAVI a été retenu pour assurer le suivi des délais, depuis la mise en place du projet jusqu'à sa réalisation.

Gestion du projet :

- ✓ Développement du planning de référence suivant la méthodologie AREVA
- ✓ Suivi du planning, des livrables et du chemin critique sous MS Project
- ✓ Interaction avec les différents acteurs du projet (chef de projet, responsable achats, responsable planning sur site...)
- ✓ Création de documents supports pour le reporting client (Gantt, Key Milestones, livrables)

L'exigence du client et les délais extrêmement serrés qui ont été imposés ont fait de ce projet un véritable challenge en terme d'organisation. Notre implication alliée à notre méthodologie ont permis d'alerter notre client sur les dérives et d'optimiser continuellement le planning.

Concertation, réactivité, haute maîtrise technologique et pilotage efficace assisté par MS Project ont permis à l'équipe de réduire considérablement l'impact de nombreux imprévus tout au long de la vie de ce projet.

Focus sur les caractéristiques du projet :

Unité ≥ 100 M€

4 transformateurs 400 et 132 kV/unité

Durée projet inférieure à 2 ans

Projet multi-sites

Contraintes terrain très fortes

