

## Contexte de la mission :

Dans le cadre de la modernisation des installations des 8 sites de stockage souterrains aquifères français, Storengy, filiale du groupe GDF Suez, assure la maîtrise d'œuvre des différents projets en cours actuellement (environ 90 projets) : agrandissement, intégration environnementale, développement des capacités de stockage, renforcement des installations, amélioration des performances...

## Responsabilité / Périmètre :

La société ONYX PROMAVI a été retenue en Novembre 2007 pour assister l'Agence Gennevilliers Station (GRT Gaz) au suivi et au pilotage de ses projets.

### 1. Mise en place d'une cellule de contrôle de projets locale :

- ✓ Inventaire du portefeuille de projets de l'Agence
- ✓ Élaboration et déploiement d'outils de suivi et de pilotage harmonisés, répondant au cahier des charges du Groupe (suivi des coûts, planning, reporting)
- ✓ Accompagnement au changement

### 2. Assistance directe aux chefs de projets au pilotage des projets :

- ✓ Plannings : estimation des délais, analyse / anticipation des écarts et dérives
- ✓ Plan de charge : Suivi de l'évolution et de la compatibilité avec les ressources disponibles, estimation des coûts engendrés sur les projets
- ✓ Contrôle des coûts : Prévision du budget par année et du budget à terminaison. Suivi des prévisions de dépenses : commandes et imputations (heures & prestation)
- ✓ Analyse quantitative des risques sur les coûts et les délais du projet
- ✓ Reporting mensuel des informations clés et des indicateurs coûts et délais à la MOA

### 3. Standardisation des outils de pilotage :

En Janvier 2009, pour faire suite à la filialisation de la branche Stockage du gaz (fusion GDF Suez).



## **Focus sur les particularités du secteur :**

La durée de développement d'un stockage en nappe aquifère est de l'ordre de 20 ans.

Le coût de développement est élevé, entre 100 et 500M€ selon le volume développé.

Les sites répondant aux besoins d'une telle installation se raréfient et l'encadrement réglementaire est de plus en plus stricte (directives européennes).

D'où l'importance d'adapter et/ou rénover les infrastructures actuelles pour maintenir l'offre de distribution de gaz au marché français.